Strategie- und Massnahmen-Controlling

Der Beurteilung der Effektivität der Massnahmen, also der Frage, ob sich Massnahmen auch wirklich auf das Erreichen des strategischen Ziels auswirken, ist im Rahmen des Controllings besondere Beachtung zu schenken.

Wirkt sich das Erreichen von Massnahmenzielen nicht auf die strategischen Ziele aus, so sind die Massnahmen nicht effektiv und müssten angepasst werden.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Strategie** | | | | **Massnahmen** | | | |
| **Ziele** | **Messgrösse(n)** | **Erfolg** | **Strategische Stossrichtung(en)** | **Aktivität** | **Messgrösse(n)** | **Erfolg** | **Bemerkungen** |
| 1. ….   Strategische Ziel e sind aus der Strategie zu übernehmen. | …  Ziele sind aus der Strategie zu übernehmen. SMART formulieren. | ⏺⏺⏺ | 1.1 … | … | … | 20+0: ⏺⏺⏺  20+1: ⏺⏺⏺  20+2: ⏺⏺⏺  20+3: ⏺⏺⏺ | …  …  …  … |
| … | 20+0: ⏺⏺⏺  20+1: ⏺⏺⏺  20+2: ⏺⏺⏺  20+3: ⏺⏺⏺ | …  …  …  … |
| … | …  Jeder Massnahme wir mindestens ein Ziel zugeordnet. SMART formulieren.  Das Erreichen der Massnahmenziele wird regelmässig überprüft. Ein Ampelsystem hat sich dafür bewährt.  ⏺⏺⏺ | 20+0: ⏺⏺⏺  20+1: ⏺⏺⏺  20+2: ⏺⏺⏺  20+3: ⏺⏺⏺ | …  …  …  Mit Hilfe von Bemerkungen kann notiert werden, was bis zu diesem Zeitpunkt geschehen ist, weshalb Ziele nicht erreicht wurden, etc.  Bemerkungen lassen sich pro Jahr erfassen.  … |
| 1.2 …  Stossrichtungen sind aus der Strategie zu übernehmen. Sie beschreiben, wie das strategische Ziel erreicht werden soll. Ein strategisches Ziel kann mehrere Stossrichtungen haben > in diesem Falle, sind mehrere Zeilen einzusetzen. | …  Beschrieb mit welchen konkreten (!) Massnahmen das Ziel erreicht werden soll. Eine strategische Stossrichtung kann mehrere Massnahmen zur Folge haben > in diesem Falle, sind mehrere Zeilen einzusetzen. | … | 20+0: ⏺⏺⏺  20+1: ⏺⏺⏺  20+2: ⏺⏺⏺  20+3: ⏺⏺⏺ | …  …  …  … |
| … | … | 20+0: ⏺⏺⏺  20+1: ⏺⏺⏺  20+2: ⏺⏺⏺  20+3: ⏺⏺⏺ | …  …  …  … |
| 1. … | …  Beim jährlichem Strategiecontrolling wird beurteilt, ob der Fahrplan stimmt, also ob das Ziel bis zum definierten Zeitpunkt erreicht werden wird. | ⏺⏺⏺ | 2.1 … | … | … | 20+0: ⏺⏺⏺  20+1: ⏺⏺⏺  20+2: ⏺⏺⏺  20+3: ⏺⏺⏺ | …  …  …  … |
| … | …  Jahreszahlen sind anzupassen. | 20+0: ⏺⏺⏺  20+1: ⏺⏺⏺  20+2: ⏺⏺⏺  20+3: ⏺⏺⏺ | …  …  …  … |
| 2.2 … | … | … | 20+0: ⏺⏺⏺  20+1: ⏺⏺⏺  20+2: ⏺⏺⏺  20+3: ⏺⏺⏺ | …  …  …  … |
| … | … | 20+0: ⏺⏺⏺  20+1: ⏺⏺⏺  20+2: ⏺⏺⏺  20+3: ⏺⏺⏺ | …  …  …  … |
| 1. … | …  Anzahl Zeilen der Anzahl strategischen Zielen anpassen. | ⏺⏺⏺ | 3.1 … | … | … | 20+0: ⏺⏺⏺  20+1: ⏺⏺⏺  20+2: ⏺⏺⏺  20+3: ⏺⏺⏺ | …  …  …  … |
| 3.2 … | … | … | 20+0: ⏺⏺⏺  20+1: ⏺⏺⏺  20+2: ⏺⏺⏺  20+3: ⏺⏺⏺ | ……  …  …  … |
| 3.3 … | … | … | 20+0: ⏺⏺⏺  20+1: ⏺⏺⏺  20+2: ⏺⏺⏺  20+3: ⏺⏺⏺ | …  …  …  … |
| 3.4 … | … | … | 20+0: ⏺⏺⏺  20+1: ⏺⏺⏺  20+2: ⏺⏺⏺  20+3: ⏺⏺⏺ | …  …  …  … |
| … | … | 20+0: ⏺⏺⏺  20+1: ⏺⏺⏺  20+2: ⏺⏺⏺  20+3: ⏺⏺⏺ | …  …  …  … |
| 1. … | … |  | … | … | … |  |  |